



TENTAMEN / EXAMINATION



8164617

Fylls i av **student** / To be completed by the **student**

Skriv anonymiseringskoden på samtliga svarsblad / Write your anonymity code on each sheet		Anonymiseringskod / Anonymity code	
		F E G B 0 1	0 0 0 9 - X G T
Provbenämning / Exam name			Danmald
Företagsekonomi II			
Kurskod / Course code	Provkod / Exam code	Tentamensdatum / Examination date	
F E G B 0 1	1 0 0 0	2 0 2 0 - 0 2 - 2 8	
Jag har tagit del av regler som gäller i tentamenssalen / I have read the current exam hall rules		Antal inlämnade blad / Number of sheets	
<input checked="" type="checkbox"/> Ja / Yes		1 9 ✓	

Fylls i av **skrivvakt** / To be completed by the **invigilator**

Kontroll av legitimation / Identification checked	<input checked="" type="checkbox"/> Ja / Yes	Härmed intygas att ovanstående kontroller utförts / This is to certify that the above mentioned checks have been carried out
Kontroll av inlämnade blad / Answer sheets checked	<input checked="" type="checkbox"/> Ja / Yes	
Inlämningstid / Time of submission	1 0 : 4 7	Tydlig sign. / Signature AB

Fylls i av **lärare** / To be completed by the **examiner**

Bedömning av uppgifter / Questions attempted										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	~
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	~
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	~
Totalt antal poäng / Total points					Examin. lärare / Kursansvarig signatur / Signature of the examiner					
93										
Betyg / Grade					Namnförtydligande / Clarification of the signature					
VG										

8164617



Försättsbladet ska alltid lämnas in även om ingen uppgift behandlats /
Examination should always be submitted even if no questions are answered

STUDENT ID/ANONYMITETSKOD: FEGB01-0009-XGT

Tentamen FEGB01/24
Februari 2020

Svarshäfte till Claes Högströms del

Läs instruktionerna i uppgifterna noga och kontrollera att ni sätter korrekt svar vid rätt uppgift i svarsblankett för att få poäng. Skriv **INTE/EJ/ICKE** utanför de fält som är avsedda för era svar. Glöm ej att fylla i Student ID/Anonymitetskod på angiven plats på samtliga sidor inkluderat denna framsida.

FRÅGA 1 (CH)	Några olika prognoser (Fyll i dina svar till respektive deluppgift i svarskolumnen)	
Deluppgift	Svar	Fylles ej i
A	8,9 Miljarder dollar	(1p)
B	6,65 Miljarder dollar	(2p)
C	6,61 Miljarder dollar	(2p)
D	(Kryssa för ditt svarsalternativ) <input checked="" type="checkbox"/> 0,5 <input type="checkbox"/> 0,1	(1p)
E	6,77 Miljarder dollar	(2p)
F	7,47 Miljarder dollar	(2p)
G	4,42 Miljarder dollar	(1p)
H	2015,5	(1p)
I	-3087,36 Miljarder dollar	(2p)
J	9,79 Miljarder dollar	(2p)
		= 16

u ✓

FRÅGA 2 (CH)	Produktivitet (kap1) och kapacitet (kap 7) (Fyll i dina svar till respektive deluppgift i svarskolumnen)	
Deluppgift	Svar (6 personer)	Fylles ej i
A	1,875 Produkter/Timme	(1p)
B	0,0068 Produkter/Kr	(1p)
C	75 %	(1p)
D	90 %	(1p)
E	96 Produkter/Dag	(1p)
F	88,32 Produkter/Dag	(1p)
G	1,840 Produkter/Timme	(1p)





STUDENT ID: FEGB01-0009-XGT

Tentamen FEGB01 2020 VT – Svarsblankett Claes Högströms Del

H	(Kryssa för ett alternativ) <input type="radio"/> Ökat <input checked="" type="radio"/> Minskat Med: <u>0,035</u> Produkter/Timme	(1p)
I	<u>0,0064</u> Produkter/Kr	(1p)
J	(Kryssa för ett alternativ) <input type="radio"/> Ökat <input checked="" type="radio"/> Minskat	(1p)
		= 10

FRÅGA 3 (CH)	Säsongsvariationer (Fyll i dina svar till respektive deluppgift i svarskolumnen)	
<i>Deluppgift</i>	<i>Svar</i>	<i>Fylles ej i</i>
A	<u>96</u> Styck	(1p)
B	<u>0,96</u>	(1p)
C	<u>144</u> Styck	(2p)
		= 4

FRÅGA 4	Begrepp (Kryssa för ett alternativ per fråga)	
<i>Deluppgift</i>	<i>Svar</i>	<i>Fylles ej i</i>
A	Definition: <i>A product-oriented production process that uses modules.</i> <input type="radio"/> Mass customization <input type="radio"/> Product focus <input checked="" type="radio"/> Repetitive focus <input type="radio"/> Process focus	
		(1p)

<p>B</p>	<p>Definition: <i>A production facility organized around processes to facilitate low-volume, high variety production</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Mass customization <input type="radio"/> Product focus <input type="radio"/> Repetitive focus <input checked="" type="radio"/> Process focus 	 <p style="text-align: right;">(1p)</p>
<p>C</p>	<p>Definition: <i>"The time it takes for a product to go through the production process with no waiting. It is the time of the longest path through the system."</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Effective capacity <input checked="" type="radio"/> Throughput time <input type="radio"/> Bottleneck time <input type="radio"/> Design capacity 	 <p style="text-align: right;">(1p)</p>
<p>D</p>	<p>Definition: <i>"The limiting factor or constraint in a system"</i>.</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Effective capacity <input type="radio"/> Throughput time <input checked="" type="radio"/> Bottleneck time <input type="radio"/> Design capacity 	 <p style="text-align: right;">(1p)</p>
<p><input type="radio"/> E</p>	<ul style="list-style-type: none"> <input type="radio"/> Definition: <i>"The throughput, or number of units a facility can hold, receive, store, or produce in a period of time"</i>. <input type="radio"/> Effective capacity <input type="radio"/> Throughput time <input checked="" type="radio"/> Capacity <input type="radio"/> Design capacity 	 <p style="text-align: right;">(1p)</p>
		<p>= 5</p>

STUDENT ID: FEGB01-0009-XGT

Tentamen FEGB01 2020 VT - Svarsblankett Claes Högströms Del

FRÅGA 5	Begrepp (Fyll i dina svar till respektive deluppgift i svarskolumnen)	
Deluppgift	Svar	Fylles ej i
A	Multifactor Productivity	(1p)
B	Key success factors	(1p)
C	Outsourcing	(1p)
D	Robust design	(1p)
E	Quality	(1p)
F	Core competencies	(1p)
		= 6

FRÅGA 6	Matcha "issue" med fas (1p per rätt svar)			
	Fas i livscykeln			
Strategy/Issue	Introduction	Growth	Maturity	Decline
"Frequent product and process design changes"	✓	X		
"Long production runs"			X	
"Cost minimization"				X
"Forecasting critical"	X	✓		

2

430

Anonymitetskod: FEGB01-0009-XGT

Svarshäfte till frågorna 1 - 4
Lazarus Fotoh

FEGB01/FEGB24
Verksamhetsstyrning

**OBS! Om ytterligare blad behövs måste
dessa häftas samman i vänster hörn i
svarshäftet**



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGBO1-0009-XGT

Löpande sidnr
Consecutive no:

11.

Uppgift nr /
Question no:

1.

Poäng / Points
awarded:

5

Lärarens
anteckning
Examiner's remarks:

1. - Labor productivity affects the location decision because if the labor productivity is low the costs will increase. It does not matter if wages are low if the labor productivity is lower. (1.5)

not necessarily

- Proximity to markets affect the location decision because it is important to be close to the customers to be able to understand what they want and how they use the product, and because it has to be easy for customers to buy the product. (1.5)

- Political risks affect the location decision because it is a risk to invest time and money in a country / city that is unstable. (1)

Skriv ej i detta område
Leave this area blank



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
 (Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
 (For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

Löpande sidnr
 Consecutive no:

FEG1B01-0009-XGT

12

Skriv ej i detta område
 Leave this area blank

Uppgift nr /
 Question no:

2

2.

Weighted scores

Poäng / Points
 awarded:

6

a)

K

G

$0,25 \cdot 65 = 16,25$	$0,25 \cdot 70 = 17,5$	0.5
$0,3 \cdot 70 = 21$	$0,3 \cdot 90 = 27$	0.5
$0,15 \cdot 75 = 11,25$	$0,15 \cdot 70 = 10,5$	0.5
$0,16 \cdot 50 = 8$	$0,16 \cdot 60 = 9,6$	0.5
$0,14 \cdot 70 = 9,8$	$0,14 \cdot 50 = 7$	0.5
$\Sigma = 66,3$	$\Sigma = 71,6$	0.5

Lärarens
 anteckning
 Examiner's remarks:

(3)

b) I recommend Gothenburg. (1.5)
 why?

c)

K

G

16,25	17,5	
$0,1 \cdot 70 = 7$	$0,1 \cdot 90 = 9$	0.5
11,25	10,5	
8	9,6	
$0,34 \cdot 70 = 23,8$	$0,34 \cdot 50 = 17$	
$\Sigma = 66,3$	$\Sigma = 63,6$	

I recommend Karlstad. (1.5)
 why?



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

Löpande sidnr
Consecutive no:

FEGB01-0009-XGT

13

Skriv ej i detta område
Leave this area blank

3. - Office layout, is used when the flow of information is important. (1)
Ex, sales department, open landscapes!

Uppgift nr /
Question no:

3

Poäng / Points
awarded:

6

Lärarens
anteckning
Examiner's remarks:

- Retail layout, product exposure is important, high-draw items in periphery.
Ex, supermarket. (2)

- Fixed-position layout, is used when producing bulky products that are difficult to move (2)
Ex, buildings, boats.



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEG1B01-0009-XGT

Löpande sidnr
Consecutive no:

14

Skriv ej i detta område
Leave this area blank

4. 60 units/day Total assembly time 65 min
8 h/day

Uppgift nr /
Question no:

4

Poäng / Points
awarded:

6

a) cycle time = $\frac{(8 \text{ h} \cdot 60 \text{ min})}{60 \text{ units}} = 8 \text{ min}$ (2)

b) min. work stations = $\frac{65}{8} = 8,125 \approx 9$ workstations (2)

c) Efficiency = $\frac{65}{10 \cdot 8} = 0,8125 = 81,25\%$ (2)

~~23~~

23

Lärarens
anteckning
Examiner's remarks:



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
 (Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
 (For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGB01-0009 - XGT

Löpande sidnr
 Consecutive no:

15

Skriv ej i detta område
 Leave this area blank

Uppgift nr /
 Question no:

Poäng / Points
 awarded:

Lärarens
 anteckning
 Examiner's remarks:

Anonymitetskod: FEGB01-0009-XGT

**Svarshäfte till fråga 1
Bo Rundh**

**FEGB01/FEGB24
Verksamhetsstyrning**

**OBS! Om ytterligare blad behövs måste
dessa häftas samman i vänster hörn i
svarshäftet**



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGBO1-0009-XGT

Löpande sidnr
Consecutive no:

17

Uppgift nr /
Question no:

2.

Poäng / Points
awarded:

12

Lärens
anteckning
Examiner's remarks:

2. a) Supply Chain Management,

Begreppet innefattar alla aktiviteter från ex. råvara till slutkund (konsument).

Dessa aktiviteter måste styras då man kan påverka kvaliteten/företagets försäljning på två sätt:

- Minskade kostnader, genom att styra flödeskedjan kan man med hjälp av olika åtgärder minska kostnaderna, syftet är att arbeta kostnadseffektivt.

- Ökad försäljning, genom att styra flödeskedjan kan man genom att skapa värde för kunden i varje steg öka försäljningen. Flödeskedjan är en värdeskapande process som gör det möjligt för aktörerna att ta högre betalt och göra större vinst.

3

Att arbeta kostnadseffektivt internt har alltid ansetts som viktigt, men att vara kundorienterad och skapa värde för kunden har blivit viktigare även på B2B-marknader. Värdeskapande är en viktig faktor när företag ska bygga relationer och konkurrera på marknader, och detta görs genom Supply Chain Management.

Koordinera & integrera

Skriv ej i detta område
Leave this area blank



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGB01-0009-XGT

Löpande sidnr
Consecutive no:

18

Skriv ej i detta område
Leave this area blank

1. b) Sourcing strategies:

- Many suppliers
- Few suppliers
- Vertical integration
- Joint venture
- Keiretsu network
- Virtual companies

6

Uppgift nr /
Question no:

1.

Poäng / Points
awarded:

Lärarens
anteckning
Examiner's remarks:

c) 2. Percent invested in inventory = $\frac{\text{invested in inventory}}{\text{Total assets}}$

2. Inventory turnover = $\frac{\text{costs of goods sold}}{\text{invested in inventory}}$

3. Weeks of supply = $\frac{\text{invested in inventory}}{(\text{annual costs of goods sold} / 52)}$

3

Här är tre sätt ett företag kan mäta effektiviteten i försörjningskedjan: (1) Hur mycket av tillgångarna som är investerat i inventory, (2) omsättningshastighet, samt (3) hur många veckor lagret räcker.



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
 (Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
 (For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEG301-0009-XGT

Löpande sidnr
 Consecutive no:

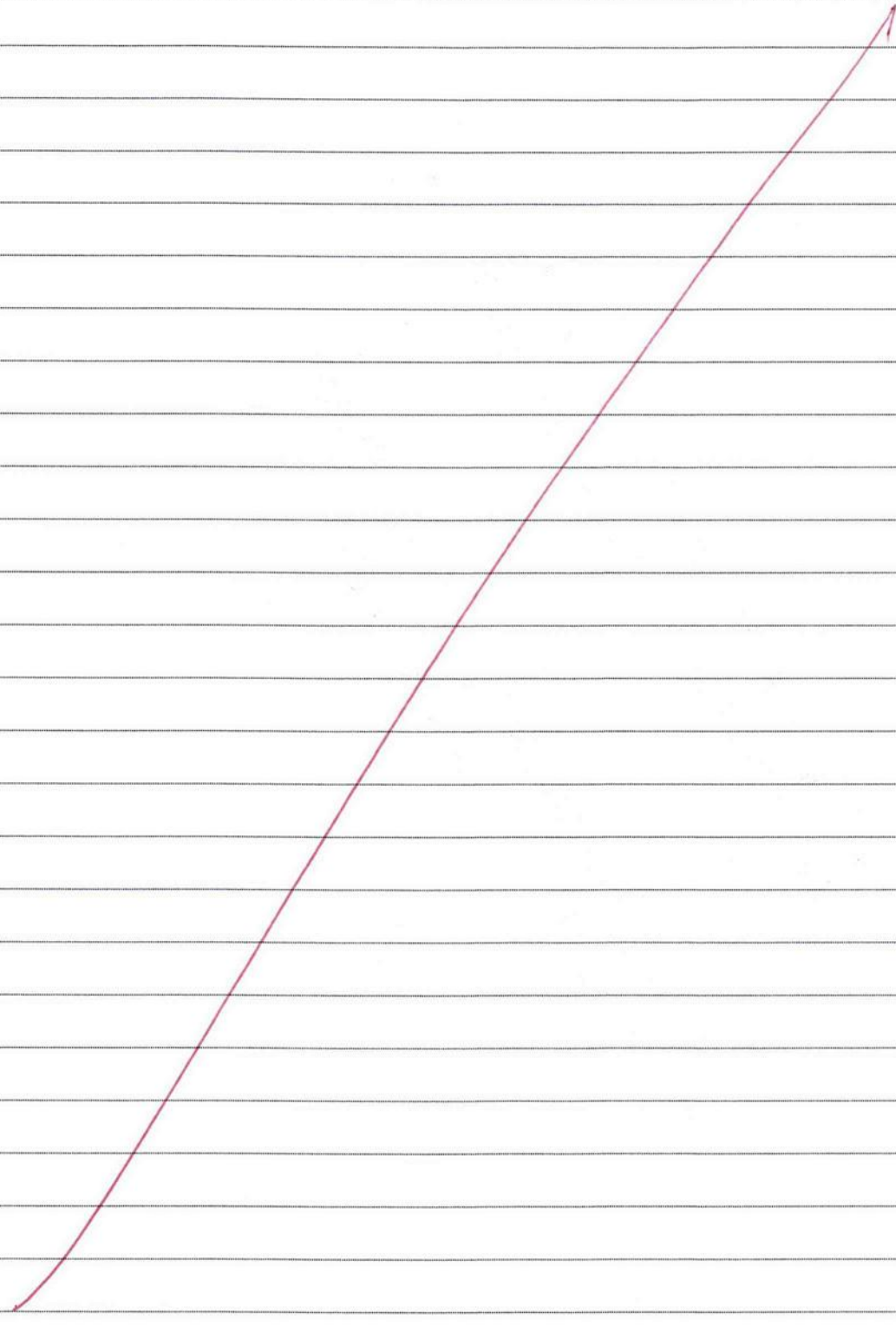
19

Skriv ej i detta område
 Leave this area blank

Uppgift nr /
 Question no:

Poäng / Points
 awarded:

Lärarens
 anteckning
 Examiner's remarks:



Universitetstryckeriet

Anonymitetskod: FEGB01-0009-XGT

Svarshäfte till frågorna 1 - 2
Johan Lorentzon

FEGB01/FEGB24
Verksamhetsstyrning

**OBS! Om ytterligare blad behövs måste
dessa häftas samman i vänster hörn i
svarshäftet**



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGBO1-0009-XGT

Löpande sidnr
Consecutive no:

7

1. a) $D = 10\,000$ kr 250 arb. dagar
 $H = 4$ kr/st $L = 5$ dagar tar beställning
 $S = 800$ kr

Uppgift nr /
Question no:

1.

Poäng / Points
awarded:

9

Lärarens
anteckning
Examiner's remarks:

$$Q^* = \sqrt{\frac{2DS}{H}} \quad Q^* = \sqrt{\frac{2 \cdot 10\,000 \cdot 800}{4}} = 2000 \text{ st}$$

Svar: 2000 st är optimal
påfyllningskvantitet.

b) $ROP = d \cdot L$

$$L = 5$$

$$d = D/250 = 10\,000/250 = 40$$

$$ROP = 40 \cdot 5 = 200$$

Svar: Vid lagernivå 200 st behöver
ny beställning ske.

c) $\frac{Q}{2} \cdot H \quad \frac{2000}{2} \cdot 4 = 4000$ kr

Svar: 4000 kr.

Skriv ej i detta område
Leave this area blank



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGB01-0009-XGT

Löpande sidnr
Consecutive no:

8

Uppgift nr /
Question no:

2

Poäng / Points
awarded:

6

Lärarens
anteckning
Examiner's remarks:

2.

- Säkerhetslager, syftet är att ha extra produkter på lager för att man inte vill att det ska ta slut. För vissa företag kan det medföra stora konsekvenser ifall en produkt tar slut.

- Utjämningslager, producerar man en produkt vars efterfrågan varierar under året (pga. säsong) kan man ha ett utjämningslager för att man vill ha en jämn produktion under året, (lagret blir större då efterfrågan är låg).

- Kvantitetsrabatt, om leverantören erbjuder rabatt vid inköp av en viss kvantitet kan det löna sig att köpa in en större mängd (minskade produktkostnader vs. ökade lagerhållningskostnader).

Skriv ej i detta område
Leave this area blank



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
 (Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
 (For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGB01-0009-XGT

Löpande sidnr
 Consecutive no:

9

Uppgift nr /
 Question no:

Poäng / Points
 awarded:

Lärarens
 anteckning
 Examiner's remarks:

Skriv ej i detta område
 Leave this area blank

[Handwritten mark]