



Antal blad /
Number of sheets

12 ✓

TENTAMEN / EXAMINATION

- Anvisningar:** Skriv din anonymitetskod på varje blad.
Endast en uppgift får lösas på varje blad.
Var vänlig skriv tydligt!
- Instructions:** Write your anonymous code on each sheet.
Answer only one question on each sheet.
Please write clearly!

Vänligen texta anonymitetskoden i textboxen enligt exempel nedan!
Please write the Anonymous Code clearly in the textbox like example below!

Bokstäver/Letters:

A-B-C-D-E-F-G-H-I-J-K-L-M-N-O
P-Q-R-S-T-U-V-W-X-Y-Z-Å-Ä-Ö

Siffror/Numbers:

Ø-1-2-3-4-5-6-7-8-9

Exempel:

A	B	C	1	7	Ø	-	Ø	1	7
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

FEGA01 Företagsekonomi I
Kurskod + Kurs / Course Code + Course:

Ekonomistyrning
Delkurs / Part course:

Anonymitetskod / Anonymous code =
Kurskod + kodnr / course code + code number
FEGAØ1 - ØØ2

Tentamensdatum /
Examination date:
14/Ø8 - 15 ✓

Behandlade uppgifter / Solved problems

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
X	X	X	X	X	X	X	X							
16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30

Ifylles av lärare / To be completed by the examiner

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30

Poäng / Marks gained: 90

Betyg / Grade: VG Examin. lärare / Kursansvarig signatur / Signature of the examiner

Max poäng / Total marks gained: 100 Namnförtydligande / Clarification of the signature

För Gk poäng / Marks gained to be passed: 60

Anonymitetskod: FEGA01-002

Svarshäfte till Fråga 1 - 5
Tony Edman

FEGA01 Ekonomistyrning

**OBS Om ytterligare blad behövs måste
dessa häftas samman i vänster hörn i
svarshäftet**



Don't write in this area

a) Fullständig kalkyl för 1 st prod. A

DM	40
DL	13,80
MO	27,17
TO ₁	6,97
TO ₂	88,67
SDK	22,08
<hr/>	
TvK	198,69
AO	82,35
FO	54,90
DFK	12,21
<hr/>	
SjK	348,15

Uppgift nr /
 Question no:

1

Poäng / Points for
 the question:

Lärarens
 anteckning / Notes
 from the examiner:

158

$$DM \text{ 1 st prod. A} = DM \text{ (tot) A} / VV \text{ för A} = 181 \text{ 200 kr} / 4530 \text{ st} = 40 \text{ kr/st}$$

$$DL \text{ 1 st A} = \frac{DL \text{ (tot) A}}{VV \text{ A}} = \frac{62 \text{ 500 kr}}{4 \text{ 530 st}} \approx 13,80 \text{ kr/st}$$

$$MO\text{-pålägg} = \frac{MO \text{ (tot)}}{VV \text{ (tot)}} = \frac{244 \text{ 500 kr}}{9 \text{ 000 st}} \approx 27,17 \text{ kr/st}$$

(Tidigare delat i DM
 och fått procent-
 sats)

$$TO_1\text{-pålägg} = \frac{TO_1}{DL \text{ (tot)}} = \frac{123 \text{ 000 kr}}{62 \text{ 500} + 58 \text{ 000} + 123 \text{ 200 kr}} = \frac{123 \text{ 000 kr}}{243 \text{ 700 kr}}$$

$$\approx 0,505 \text{ [50,5\%]}$$

$$TO_1 \text{ för prod. A} = TO_1\text{-pålägg} \cdot DL \text{ för prod. A} = 0,505 \cdot 13,80 \text{ kr} \approx 6,97 \text{ kr}$$

$$TO_2\text{-pålägg} = \frac{TO_2}{MT \text{ (tot)}} = \frac{1 \text{ 330 000 kr}}{(2 \text{ 500 h} \cdot 60 \rightarrow) 150 \text{ 000 min}} \approx 8,87 \text{ kr/min}$$

$$\text{För prod. A: } TO_2\text{-pålägg} \cdot MT \text{ för A} = 8,87 \text{ kr/min} \cdot 10 \text{ min} \approx 88,67 \text{ kr}$$

$$SDK \text{ för A} = SDK \text{ (tot) A} / VV \text{ för A} = 100 \text{ 000 kr} / 4530 \text{ st} \approx 22,08 \text{ kr/st}$$

→ forts.



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
 (Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
 (For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGA01-002

Löpande sidnr
 Consecutive no:

3

→ forts.

$$AO\text{-pålägg} = \frac{AO}{TvK(\text{tot})} = \frac{1\ 113\ 300\ \text{kr}}{2\ 686\ 098,50\ \text{kr}} \approx 0,414 \ [41,4\%]$$

Uppgift nr /
 Question no: 1

Poäng / Points
 awarded: 7

Lärens
 anteckning
 Examiner's remarks:

Produktkalkylsuppställning (tot)

DM	544	300	(181 200 + 153 000 + 210 100)
DL	243	700	(se uträkning s.2)
SDK	200	000	(100' + 50' + 50' = 200')
MO	244	530	(MO-pålägg · VV (tot) = 27,17 · 9000)
TO ₁	123	068,50	(TO ₁ -pålägg · DL (tot) = 0,505 · 243 700)
TO ₂	1330	500	(TO ₂ -pålägg · MT (tot) = 8,87 ^{kr/min} · 150 000 min)
<u>TvK</u>	<u>2 686</u>	<u>098,5</u>	

AO för 1 prod. A: AO-pålägg · TvK för 1 st prod. A = 0,414 · 198,69 kr = 82,35 kr

$$FO\text{-pålägg} = \frac{FO}{TvK(\text{tot})} = \frac{742\ 200\ \text{kr}}{2\ 686\ 098,50\ \text{kr}} \approx 0,276 \ [27,6\%]$$

FO för 1 st prod. A: FO-pålägg · TvK för 2 st prod. A = 0,276 · 198,69 kr = 54,90 kr

$$DFK \text{ för 1 st prod. A} = \frac{DFK(\text{tot}) A}{w A} = \frac{55\ 300\ \text{kr}}{4\ 530\ \text{st}} = 12,21\ \text{kr/st}$$

Svar: För 1 st prod. A är TvK 198,69 kr och Sjk 348,15 kr.

b) Sjk · vinstpålägg = 400 kr · 1,15 = 460 kr

Svar: Priset blir 460 kr. 20



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
 (Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
 (For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGA01-002

Löpande sidnr
 Consecutive no:

4

a)	E-tal	Volym	(e-tal · Q) E-mängd	($\frac{e\text{-mängd}}{\text{tot } e\text{-mängd}} \cdot \text{materialkostn.}$) Tot kostn. per prod. slag	(tot kostn.) Styckkostn.
A	1	500	500	10 526,32	21,05
B	2	0			
C	2	0			
D	3	2 000	6 000	126 315,79	63,16
E	1	3 000	3 000	63 157,89	21,05
Summa:			9 500		

Uppgift nr /
 Question no:

2

Poäng / Points
 awarded:

12

Lärarens
 anteckning
 Examiner's remarks:

B och C tillverkas ej, och blir därmed ej med i beräkningen.

[Handwritten signature]

Materialkostn. 200 000 kr

Svar: Rörlig särkostn. är för prod. A 21,05 kr,
 för D 63,16 kr och för E 21,05 kr.

b) TB för 1 st prod. B är 0 kr, eftersom den ej tillverkas denna period.

$$P \cdot Q - RK(st) \cdot Q$$

$$TB = \text{särintäkter} - \text{särkostn.} = 60 \cdot 0 - 0 \cdot 0 = 0$$

OK

2p

c) På kort sikt bör särintäkter täcka särkostnaderna (positivt TB), annars är det ej lönsamt på kort sikt.
 0 kr eftersom särintäkterna är 0 kr.

OK

2p

d) + Särintäkter

- Särkostnad

- Alternativkostn.

= Operationell vinst eller förlust

(Da de ser det mest vinstgivande alternativet)

4p

Vid hänsyn till operationellt resultat kan företaget välja att tillverka en mer vinstgivande produkt ur ett ekonomiskt perspektiv, *da*



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
 (Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
 (For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGA01-002

Löpande sidnr
 Consecutive no:

5

Normalmetoden

c) $Utnyttjandegrad = \frac{VV}{NV}$

(Jag har förstätt frågan som att Normal volym uppgår till 400 000 st)

För April $\frac{350\ 000\ st}{400\ 000\ st} = 0,875 [87,5\%]$

Svar: Utnyttjandegrad för April är 87,5%.

Uppgift nr /
 Question no:

3

Poäng / Points
 awarded:

11

Lärens
 anteckning
 Examiner's remarks:

2p

d) Över/undertäckning = $\left(\frac{FK(tot)}{NV}\right) \cdot (VV - NV)$

För maj $\left(\frac{1\ 965\ 000}{400\ 000}\right) \cdot (500\ 000\ st - 400\ 000\ st) = 491\ 250\ kr$

Svar: Positivt belopp → övertäckning på 491 250 kr.

3p

e) $S_jk\ ent.\ normalmetoden = \frac{FK}{NV} + \frac{RK(tot)}{VV}$

Maj: $\frac{1\ 965\ 000}{400\ 000} + 8,67 \approx 13,58\ kr.$ April:

4p

Eftersom ett och samma företag har dessa kostnader antar jag att det gäller en och samma produkt.

a) $RK(st) = \frac{Skillnad\ tot\ kostn.}{Skillnad\ VV} = \frac{6\ 300\ 000 - 5\ 000\ 000}{500\ 000 - 350\ 000} = \frac{1\ 300\ 000\ kr}{150\ 000\ st}$

= 8,67 kr/st Svar: 8,67 kr/st är RK(st) för april.

3p

b) $FK\ för\ maj\ TK - RK(st) \cdot Q = FK$

$6\ 300\ 000 - 8,67 \cdot 500\ 000 = 1\ 965\ 000\ kr$

Svar: FK för maj är 1 965 000 kr.

2p



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
 (Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
 (For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGA01-002

Löpande sidnr
 Consecutive no:

6

a)	A	B	C
Särinfäkt	3 175	3 210	3 445
Särkostn.	-2 500	-2 300	-2 500
TB	675	910	945
Maskintid i timmar per produkt.	0,45	0,65	0,70
TB per maskintid (h) per prod.	1 500	1 400	1 350
Prio	1	2	3

Uppgift nr /
 Question no:

4

Poäng / Points
 awarded:

8

Lärarens
 anteckning
 Examiner's remarks:

Återstående maskintid - volym · maskintid i h per prod. | 600 timmar Återstående tid (h)

A: $1 600 h - 1 200 st \cdot 0,45 h = 1 060$

B: $1 060 h - 900 st \cdot 0,65 h = 475$

C: $\frac{475 h}{0,7 h} \approx 678 st$

Svar: Maximal intäkt ges de tillverkar 1200 A, 900 B och 678 C.

Q per prod. · TB (st) per prod.

b) A: $1200 \cdot 675 = 810 000$

B: $900 \cdot 910 = 819 000$

C: $678 \cdot 945 = 640 710$

Summa: $2 269 710 kr$

Svar: TB (tot) blir 2 269 710 kr.

R



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
 (Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
 (For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGA01-002

Löpande sidnr
 Consecutive no:

7

a) Bruttovinstmarginal = $\frac{\text{Särintäkter} - \text{varukostn.}}{\text{intäkter}} =$
 $\frac{\text{Bruttovinst}}{\text{Intäkter}}$

3p

Uppgift nr /
 Question no:
 5

Poäng / Points
 awarded:

14

Lärarens
 anteckning
 Examiner's remarks:

c) Balanserat styrkort

1. Finansiella perspektivet
2. Kundperspektivet
3. Interna processperspektivet
4. Lärande- och tillväxtperspektivet

4p

d) ABC-kalkyls huvudbegrepp:

Kostnadsdrivare: mätmått ex m, kg, antal osv.

Aktivitet: Ex fakturering.

4p

e) Resursallokering = Att allokera resurser. Var någonstans gör resurserna mest nytta? Placera resurserna där.

2p

(3) Dimensionering: Vilken tidsperiod (dimension) tillhör objektet? Sätter kostnader till rätt period.

✓

(1) Samordning = Att ordna kring något tillsammans för att uppnå ett mål.

↑
 Gemensamt + utl.

1p

Anonymitetskod: FEGA01-002

Svarshäfte till Fråga 6 - 8
Peter Samuelsson

FEGA01 Ekonomistyrning

**OBS Om ytterligare blad behövs måste
dessa häftas samman i vänster hörn i
svarshäftet**



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGA01-002

Löpande sidnr
Consecutive no:

9

Leave this area blank

Uppgift nr /
Question no:

6

Poäng / Points
awarded:

Lärarens
anteckning
Examiner's remarks:

a) Alternativkostnad

R

b) Strategi

R

c) Balanserat styrkort

R

d) Resultatbudget

e) Självkostnad

R

f) Intellektuellt kapital

R / 10p



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGA01-002

Löpande sidnr
Consecutive no:

10

Uppgift nr /
Question no:

7

Poäng / Points
awarded:

2P

Lärares
anteckning
Examiner's remarks:

b) Fyra intressenter är:

1. Leverantörer
2. Kunder
3. Långivare
4. Stat och kommun

4P

c) Yttre effektivitet härstammar från externa faktorer som företaget inte kan påverka direkt.

1P

d) Inre effektivitet är effektivitet som sker är ex effektivitet som orsakas internt i företaget. Som företaget själv kan påverka.

1P

1/8P

Leave this area blank



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
 (Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
 (For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGA01-002

Löpande sidnr
 Consecutive no:

11

a) Resultat = $P \cdot Q - RK(st) \cdot Q - FK$

$$1000 \cdot 37 - 250 \cdot 37 - 35000 = -7250$$

Svar: Vid hemkomsten ett resultat på -7250 (en förlust).

Uppgift nr /
 Question no:

8

Poäng / Points
 awarded:

Lärens
 anteckning
 Examiner's remarks:

b) KV: $P \cdot Q - RK(st) \cdot Q - FK = 0$

$$1000Q - 250Q - 35000 = 0$$

$$\frac{750Q}{750} = \frac{35000}{750}$$

$$Q \approx 47 \text{ pkr.}$$

Svar: KV är 47 pkr.

c) Säkerhetsmarginal 1% = $\frac{VV - KV}{VV}$

Om lyckas sälja alla 100 pkr. $\frac{100 - 47}{100} = 0,53$ [53%]

Svar: Då alla sålts är säkerhetsmarginalen 53%.

d) TB (tot) = särintäkter (tot) - tot särkostnader

Om mässan räknas som en fast särkostnad, så ska den inkluderas i tot särkostnader, men jag ser mässan som en samkostnad (samkostnaden inkluderas ej i TB).

$$P \cdot Q - RK(st) \cdot Q = 1000 \cdot 75 - 250 \cdot 75 = 56250 \text{ kr}$$

Svar: TB (tot) är 56 250 kr.

1p / 7p



Ange anonymitetskod / Write your anonymity code
(Vid icke anonym tentamen ange kurskod + namn + personnummer)
(For non-anonymous exams write the course code + name + civic registration number)

FEGA01-002

Löpande sidnr
Consecutive no:

12

Uppgift nr /
Question no:

Poäng / Points
awarded:

Lärarens
anteckning
Examiner's remarks:

Leave this area blank